

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение дополнительного профессионального  
образования «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса»  
(ФГБОУ ДПО «ТИПКА»)**

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА В АСПИРАНТУРУ**

по специальной дисциплине  
Экономика и управление в АПК

Направление подготовки: 38.06.01 – Экономика

Направленность (профиль)  
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (АПК и  
сельское хозяйство)

Квалификация

Исследователь. Преподаватель-исследователь

Форма обучения: очная, заочная

Казань 2015

Программа составлена в соответствии с документами:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.06.01 экономика (уровень подготовки кадров высшей квалификации) утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 июля 2014 г. №898.

2. Паспорт научной специальности 38.06.01 – Экономика

3. Рабочий учебный план основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. Направление подготовки 38.06.01 – Экономика. Профиль подготовки «Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)» утвержденный ректором «18» 09 2015 г. (протокол № 6 )

Рабочая программа обсуждена и одобрена на заседании кафедры экономики и социально-гуманитарных наук «26» 06 2015 г. (протокол № 9 )

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Методического совета ФГБОУ ДПО «ТИПКА» «6» 07 2015 г. протокол № 2

Председатель Методического совета

Хафизова Э.Б.

Составители программы:

д.э.н., профессор

Якушкин Н.М.

к.с.-х.н., доцент

Гайнутдинов И.Г.

## 1. Общие положения

1. Программа вступительных испытаний в аспирантуру составлена в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.06.01 Экономика, профиль 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство);

2. Приказом Минобрнауки РФ от 26 марта 2014 г., № 233 «Об утверждении порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре»

3. Положением об основной образовательной программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, реализуемой по направлениям подготовки кадров высшей квалификации на основе ФГОС ВО в ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса», разработанное на основании Федерального закона № 273 «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г., «Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре)» утвержденный Приказом Минобрнауки России от 19.11.2013 N 1259.

### 1. Требования к профессиональной подготовленности соискателя

Соискатель при сдаче вступительных экзаменов должен показать **знание:**

- о структуре и тенденциях развития российской и мировой экономик;
- о многообразии экономических процессов в современном мире, их связь с другими процессами, происходящими в обществе;
- о приоритетных направлениях развития национальной экономики и перспективах технического, экономического и социального развития соответствующей отрасли и предприятия;
- теоретических основ и закономерностей функционирования рыночной экономики, включая переходные процессы;
- законодательных и нормативных правовых актов, регламентирующих производственно-хозяйственную, финансово-экономическую деятельность предприятия; законодательство о налогах и сборах; стандарты бухгалтерского учета; экологическое законодательство; основы трудового законодательства; стандарты унифицированной системы организационно распорядительной документации;
- принципов принятия и реализации экономических и управленческих решений;
- отечественного и зарубежного опыта в области управления и рациональной организации экономической деятельности предприятия в условиях рыночной экономики;
- форм и систем оплаты труда, материального и морального стимулирования, порядок установления доплат, надбавок и коэффициентов к заработной плате, разработки положений о премировании;
- организации производства в отрасли и на предприятии, профиль, специализацию и особенности структуры предприятия; материально-технического обеспечения предприятий АПК;

**умение:**

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;
- систематизировать и обобщать информацию, готовить справки и обзоры по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать тексты;
- использовать информационные технологии для решения экономических задач на предприятии;

**владение:**

- специальной экономической терминологией и лексикой специальности как минимум на одном иностранном языке;
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии;
- навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности;
- методами экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений и оценки рыночных позиций предприятия;
- методами ценообразования и калькулирования себестоимости продукции на предприятии;
- методами исследования затрат рабочего времени и анализа качества норм; методами нормирования труда, разработки нормативов по труду;
- методами финансового планирования на предприятии;
- методами определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции, совершенствованию организации и управления;

**2. Содержание и организация проведения вступительных испытаний**

3.1 Вступительный экзамен проводится для оценки уровня подготовленности соискателя к освоению программы основной профессиональной образовательной программы подготовки кадров высшей квалификации по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, профиль подготовки 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство). Для проведения вступительных экзаменов приказом ректора вуза утверждается экзаменационная комиссия.

3.2 На вступительном экзамене оценивается уровень знаний и умений по содержанию следующих специальных дисциплин;

1. Экономическая теория;
2. Менеджмент;
3. Экономика отраслей АПК;
4. Планирование на предприятии;
5. Организация производства и предпринимательства в АПК
6. Управление в АПК

Содержание разделов дисциплин, выносимых на вступительный экзамен, представлено в приложении 1, рекомендуемое учебно-методическое обеспечение в приложении 2.

3.3 Вступительный экзамен проводится в письменной форме. На экзамене соискатели получают экзаменационный билет, включающий в себя 3 теоретических вопроса. Вопросы для подготовки к вступительному экзамену представлены в приложении 3. Экзаменационные билеты по вступительным испытаниям представлены в приложении 4.

При подготовке к ответу соискатель может пользоваться программой вступительных испытаний.

3.4 По завершении вступительного экзамена экзаменационная комиссия на закрытом заседании обсуждает его письменную работу и выставляет каждому соискателю согласованную итоговую оценку, руководствуясь критериями выставления оценок по вступительному экзамену.

3.5 Итоговая оценка по экзамену сообщается соискателю по окончании экзамена.

3.6 Рекомендуемое учебно-методическое обеспечение подготовки выпускников к вступительному экзамену приведено в приложении 4.

**Содержание разделов дисциплин, выносимых на вступительный экзамен.****Дисциплина Экономическая теория**

1. Предмет и метод экономической теории. Экономика как важнейшая сфера деятельности людей. Предмет экономической теории как науки. Система экономических отношений и ее субъекты. Отношения производств, распределения, обмена и потребления, их органическое единство. Зарождение и основные этапы развития экономической теории. Связь экономической теории с другими экономическими науками.

Методы экономической теории. Необходимость системного подхода к исследованию экономики. Сочетание исторического и логического методов. Классификация видов экономического инструментария. Использование приемов математического и статистического анализа. Применение методов экономико-математического моделирования.

2. Общие черты экономического развития. Объективные условия и противоречия экономического развития. Безграничные потребности общества, объективные требования и постоянного роста. Экономические блага и их классификация. Возможность полной и частичной взаимодополняемости и взаимозаменяемости благ. Ограниченность экономических ресурсов. Проблема эффективного использования ограниченных ресурсов. Затраты и результаты. Поиски оптимальных решений - проблема выбора. Три основных вопроса экономики: Что производить? Как производить? Для кого производить? Вмененные (альтернативные) издержки производства. Производственные возможности. Кривая производственных возможностей. Определение целей и средств экономической политики. Проблема времени. Экономические риски и неопределенность. Определение экономической стратегии и тактики. Экономическая политика.

3. Собственность и ее роль в экономических системах. Экономические и правовые аспекты собственности. Теория «прав собственности» Р.Коуза и А.Алчиана. Формы собственности. Характерные особенности общественной, государственной, коллективной и частной собственности. Собственность и система экономических интересов. Решающая роль собственности в определении содержания хозяйственной жизни. Структура прав собственности, условия передачи прав и основа согласования обязанностей. Собственность и различные типы экономических структур их историческая преемственность. Натуральное хозяйство, его ограниченность. Утверждение частной собственности и неизбежность перехода к рыночной экономике. Возникновение «развитие капитализма». Преимущества и ограниченность рыночной экономики. Условия возникновения командной экономики и ее кризис и подрыв. Смешанная экономика как форма, адекватная современному производству. Необходимость сочетания рыночного механизма с методами государственного регулирования. Многообразие форм собственности и многоукладность - характерные черты современного производства. Собственность и глобализация мировой экономики.

4. Общая характеристика рыночной экономики. Понятие рынка и условия его возникновения. Общественное разделение труда и развитие форм собственности. Экономические и неэкономические блага. Товар. Различные концепции стоимости (ценности) товара. Трудовая теория стоимости. Величина стоимости товара. Производительность и интенсивность труда. Простой и сложный труд. Теория полезности: предельная полезность и субъективная ценность экономических благ, общая полезность. Происхождение и эволюция денег. Сущность и функции денег. Количество денег, необходимых для обращения. Инфляция.

5. Механизм совершенной конкуренции. Основные характеристики свободной (совершенной) конкуренции. Ценовая и неценовая конкуренция. Закон спроса и закон

предложения. График спроса и график предложения. Влияние неценовых факторов. Эластичность спроса и эластичность предложения, их влияние на поведение фирмы в условиях конкуренции. Коэффициент эластичности. Равновесная цена и последствия ее нарушения нерыночными средствами. Мгновенное, краткосрочное и долгосрочное рыночное равновесие. Излишки потребителя и производителя. Теория потребительского поведения: потребительский выбор и потребительское поведение; кривые безразличия, потребительский выбор и бюджетные ограничения.

6. Система и структура рынков, их взаимосвязь и взаимодействие. Достоинства и недостатки рыночного механизма. «Провалы» рынка. Общественные товары, внешние эффекты (экстерналии) - положительные и отрицательные.

7. Механизм несовершенной конкуренции. Основные типы рыночных структур несовершенной конкуренции. Монополистическая конкуренция и дифференциация товаров (услуг). Олигополии, монополии, естественные монополии. Основные типы олигополии и их объединения. Положительные и отрицательные стороны олигополии (монополий). Антимонопольное (антитрастовое) законодательство

8. Предприятия (фирмы). Экономическая природа и функции фирм. Классификация фирм по размерам, по коэффициенту оборота, по способам организации, по формам собственности; основной и оборотный капитал, износ и его виды; доход, издержки, прибыль фирмы; факторы устойчивости и конкурентоспособность. Внутренняя и внешняя среда в деятельности фирмы. Диверсификация, концентрация и централизация производства. Неопределенность, риски, страхование и экономическая безопасность фирм. Санация и банкротство предприятия. Н.Шумпетер о предпринимательстве.

9. Издержки производства и прибыль. Понятие капитала и издержки производства, издержки обращения, прибыль. Классификация издержек производства постоянные и переменные, внутренние и внешние, альтернативные (упущенных возможностей). Издержки основного капитала, физический и моральный износ. Бухгалтерские, экономические и предельные издержки производства. Выручка, бухгалтерская и экономическая прибыль. Повышение эффективности производства. Закон спроса и валовой доход, максимизация валового дохода. Предельный доход. Максимизация прибыли. Снижение издержек производства. Цена и прибыль в условиях монополии.

10. Рынки факторов производства. Спрос на факторы производства. Особенности предложения факторов производства. Взаимодополняемость и взаимозаменяемость факторов, их оптимальное сочетание. Границы применения отдельных факторов и производственная функция. Правило использования ресурсов. Труд как фактор производства. Рынок труда и его особенности. Эффект дохода и эффект досуга. Цена труда, номинальная и реальная зарплата. Дифференциация ставок заработной платы. Капитал как фактор производства. Чистая производительность капитала. Дисконтированная стоимость. Особенность равновесия на рынке земельных ресурсов. Ограниченность земли, неэластичность ее предложения и земельная рента. Дифференциальная рента I и II, Абсолютная и монополия ренты. Цена земли. Предпринимательство как фактор производства, его особенности. Источники предпринимательского дохода.

11. Макроэкономика: содержание и основные показатели общественного производства. Общественное производство и воспроизводство. Резидентные и нерезидентные институциональные единицы. Макроэкономика, ее категории и важнейшие показатели: валовой национальный продукт, инфляции, безработица, экономический рост, экономические кризисы, кредитно-денежное регулирование, международные экономические отношения. Валовой национальный продукт (ВНП). Измерение объема национального производства. Двойной счет продуктов труда, добавленная стоимость. Чистый национальный продукт, национальный доход, личный доход. Валовой внутренний продукт (ВВП); производства), распределение и потребление. Личный доход, конечное

потребление, личный располагаемый доход. Номинальный и реальный ВВП. Национальное богатство, отраслевая и секторная структуры национальной экономики, межотраслевой баланс, теневая экономика. Влияние ВИН на уровень общественного благосостояния. Система национальных счетов.

12. Государство в рыночной экономике. Ограниченность рыночного механизма. Причины вмешательства государства в функционирование рынка. Минимальные и максимальные границы государственного регулирования рынка. Государство и рынок. Государственное регулирование экономики. Формы государственного регулирования экономики: создание и регулирование правовой основы; антимонопольное регулирование; перераспределение доходов; регулирование распределения ресурсов; стабилизация экономики и др. Система управления, основанная на экономических методах хозяйствования. Использование фискальной, денежной и кредитной, социальной, внешнеэкономической политики как методов государственного регулирования экономики. Особенности государственного регулирования экономики в России. Роль государственного сектора в экономической системе. Взаимосвязь экономических и административных методов регулирования рынка. Функционирование смешанной экономики.

13. Совокупный спрос и совокупное предложение. Спрос и предложение на макроуровне. Совокупный спрос. Кривая совокупного спроса. Эффект процентной ставки. Эффект реальных кассовых остатков, эффект Лигу. Эффект импортных закупок. Неценовые факторы совокупного спроса. Потребительские расходы и чистый объем экспорта. Совокупное предложение. Кривая совокупного предложения. Неценовые факторы совокупного предложения. Цены на ресурсы.

14. Макроэкономическое равновесие и механизм его достижения. Равновесие совокупного спроса и совокупного предложения (AD-AS). Равновесный уровень цен и равновесный реальный объем национального производства. Изменения в равновесии. Смещение кривой предложения, рост издержек. Негибкость цен и заработной платы. Эффект «храповика».

15. Потребление и сбережение в масштабах национальной экономики. Роль психологического фактора, влияющего на потребление. Основной психологический закон» Дж. Кейнса. Средняя склонность к потреблению и средняя склонность к сбережению. Функция совокупного потребления. Модели потребления и сбережения. Инвестиции и их функциональная роль. Валовые и чистые инвестиции. График равновесия между сбережениями и инвестициями. Факторы расходов на инвестиции. Ожидаемая норма чистой прибыли. Ставка процента. Налогообложение. Ожидания. Кривая инвестиционного спроса. Графический анализ зависимости уровня национального дохода от инвестиций и сбережений. Классическая модель равновесия и взгляды Дж. Кейнса на размер национального дохода. Графический способ определения равновесного уровня национального дохода: метод, основанный на использовании потребления и инвестиции. Эффект мультипликатора. Мультипликатор автономных расходов; адаптивные и рациональные ожидания, гистерезис. Акселератор. Кейнсианские рецепты стимулирования инвестиционного процесса. «Золотое правило накопления». Парадокс бережливости. Производные инвестиции.

16. Циклическое развитие рыночной экономики, Экономический рост. Цикличность как форма экономического роста. «Длинные волны» Н.Кондратьева. Механизм развертывания большого к среднесрочного циклов. Технологические уклады и «длинные волны». Теория экономических циклов А.Шпитгофа. Циклическое равновесие по Дж.М. Кейнсу. Экономические кризисы; их формы, причины возникновения. Кризисы перепроизводства, недопроизводства, структурные кризисы. Особенности экономических кризисов в развитых странах в настоящее время. Современный экономический кризис в России, его причины и формы проявления. Аграрные кризисы и их отличие от промышленных. Причины акселерации. Взаимодействие мультипликатора и акселератора.

Модель делового цикла Самуэльсона-Хикса. Государственная антициклическая политика. Особенности государственного антициклического регулирования в современных условиях. Основные меры по стабилизации экономики в России. Воспроизводство и экономический рост. Содержание, цели и типы экономического роста. Факторы экономического роста. Теории экономического роста. Качество экономического роста. Значение НТП. Сбалансированный и оптимальный экономический рост. Программы экономического роста. Экологические проблемы и экономический рост. Основные тенденции экономического роста.

17. Занятость и безработица. Полная занятость трудовых ресурсов, потенциальный ВНП и естественный уровень безработицы. Эффективная занятость. Типы безработицы: фрикционная, структурная, циклическая. Скрытая безработица. Частичная занятость. Продолжительность безработицы и ее уровень. Экономические и социальные издержки безработицы. Отставание объема ВВП. Закон Оукена. Проблема воздействия миграции на рынок труда. Государственное регулирование трудовых отношений. Искусственно высокая занятость и стагнация. Социальная защита безработных: ее формы, размеры и способы распределения государственной помощи. Благотворительная система. Неравенство и бедность в России. Социальная политика в Российской Федерации.

18. Финансы и фискальная политика. Финансовая система, принципы ее построения. Финансы предприятий, населения, государства. Финансы: федеральные и местные. Функции финансовой системы. Государственный бюджет, его структура и функции. Доходы бюджета. Основные статьи расходов бюджета. Внебюджетные фонды. Задачи бюджетной политики. Сбалансированный и несбалансированный бюджет. Бюджетный профицит и дефицит. Способы преодоления дефицита бюджета. Государственный долг: внутренний, внешний и проблема их обслуживания. Налоговая система. Сущность и функции налогов. Элементы налогообложения. Виды налогов. Налоги на население «на предприятия». Пропорциональные налоги, прямые и косвенные налоги, чистые налоги. Влияние налогов на реальный объем национального производства. Кривая Лаффера. Проблемы совершенствования налоговой системы в России. Фискальная политика: цели, правовая основа, инструментарий. Дискреционная фискальная политика: налогообложение, дотации, погашение долга. Недискреционная фискальная политика: встроенные стабилизаторы. Эффект вытеснения. Общая фискальная политика. Проблемы фискальной политики в России.

19. Денежно-кредитная система. Виды денег. Предложение и спрос на деньги. Денежный рынок. Равновесие на денежном рынке. Формирование ставки процента как цены денег. Денежное обращение (М.Фридман), сеньораж, количественная теория денег, классическая дихотомия. Кредитно-банковская система, ее структура. Виды банков. Государственный (центральный) банк, его роль в банковской системе, основные функции и задачи. Роль банковских резервов, Коммерческие банки и их операции. Компоненты денежного предложения, денежные агрегаты и их ликвидность. Банковские депозиты и механизм создания денег в замкнутой банковской системе. Мультипликатор денежного предложения. Цели кредитно-денежной политики. Главные инструменты кредитно-денежной политики: операции на открытом рынке; учетно-процентная политика, резервные требования. Второстепенное селективное регулирование. Макроэкономическое равновесие и реальная процентная ставка (модель IS-LM). Сравнительный анализ эффективности инструментов макроэкономической политики государства. Стабилизационная политика. Кредитно-денежная политика, равновесный объем национального производства и уровень цен. Оценка эффективности кредитно-денежной политики Российской Федерации. Ценные бумаги: их сущность и виды. Акции, облигации, векселя, банкноты. Колебание доходов на рынке ссудных бумаг. Структура рынка ценных бумаг. Первичный и вторичный рынки. Спекуляция на фондовом рынке. Учредительская прибыль. Фондовая биржа и ее функции. Определение курсов ценных



бумаг и осуществление сделок купли - продажи. Влияние государства на функционирование рынка ценных бумаг.

20. Аграрная политика и хозяйственный механизм АПК. Место и роль сельского хозяйства в экономике страны. Агропромышленный комплекс (АПК), его функции и структура. Агропромышленная интеграция. Агробизнес. Аграрные отношения, их специфика и место в экономической системе. Взаимодействие природных и экономических процессов. Собственность на землю. Аренда земли. Определение понятия «хозяйственный механизм». Земельная реформа, преобразование предприятий. Многообразие форм собственности и форм хозяйствования. Экономические отношения сельскохозяйственных предприятий с партнерами АПК, с другими отраслями народного хозяйства. «Ножницы цен» на сельскохозяйственную и промышленную продукцию. Особенности спроса на сельскохозяйственную продукцию. Необходимость государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей и их партнеров в агропромышленном комплексе.

21. Инфляция и антиинфляционная политика. Определение инфляции. Причины инфляции. Измерение уровня инфляции, темпы инфляции. Инфляция спроса. Инфляция издержек. Повышение заработной платы и инфляция. Нарушение механизма предложения и инфляция. Инфляция и спад производства: альтернативные источники инфляции. Влияние инфляции на перераспределение: фиксированный доход, сбережения, дебиторы и кредиторы. Ожидаемая инфляция. Влияние инфляции на объем национального продукта. Инфляция и безработица. Гиперинфляция. Кумулятивная инфляционная спираль заработной платы и цен. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филипса. Дилемма стабилизационной политики. Стагфляция и ее причины. Гипотеза естественного уровня. Теория адаптивных ожиданий. Теория рациональных ожиданий. Теория предложения. Политика заработной платы и цен (политика доходов). Антиинфляционная политика и ее виды. Особенности инфляции в современной России.

#### Вопросы для самопроверки

#### Экономическая теория

1. Теория потребительского спроса. Спрос, предложение, рыночное равновесие. Эластичность спроса и предложения: содержание, виды, практическое применение
2. Теория фирмы.
3. Факторы производства.
4. Доход фирмы и ее издержки. Издержки кратко- и долгосрочного периодов.
5. Теория организации рынков. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки. Классификация рыночных структур.
6. Концентрация и централизация капитала и производства. Слияния и поглощения. Диверсификация. Интеграционные процессы на отдельных рынках
7. Теория конкуренции и антимонополистического регулирования. Совершенная конкуренция как идеальная модель рынка и способ анализа реальных рыночных структур.
8. Монополия: понятие, условия существования, факторы монопольной власти. Виды монополий.
9. Олигополия в рыночной экономике. Ценовая политика олигополии. Неценовая конкуренция на олигополистических рынках.
10. Монополистическая конкуренция: особенности рыночной структуры
11. Индивидуальное и рыночное предложение на рынке труда. Равновесие на рынке труда.
12. Теория «человеческого» капитала.
13. Информация как ресурс, ее отличия от других ресурсов.

14. Теория национального счетоводства. Система счетов национального дохода: основные показатели и их взаимосвязь. Способы и методы расчета макровеличин. Номинальные и реальные величины.

15. Теория макроэкономического равновесия. Совокупный спрос и совокупное предложение. Модели макроэкономического равновесия: классическая и Кейнсианская. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.

16. Теория экономического роста.

17. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов.

18. Теория денег. Деньги: традиционное и современное понимание природы, сущности, функций и форм. Денежная масса и ее структура, денежные агрегаты. Денежный рынок.

19. Теория безработицы. Понятие «полной» занятости и естественной безработицы. Потери от безработицы (закон Оукена). Взаимосвязь инфляции и безработицы.

20. Частная собственность как основа рыночной экономики.

21. Теория переходной экономики и трансформации социально-экономических систем.

### **Дисциплины Менеджмент и Управление в АПК.**

Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Управление социально-экономическими системами (организацией). Концепция менеджмента. Научные школы менеджмента. Функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль). Структуры системы менеджмента. Связующие процессы в менеджменте. Человек в системе менеджмента. Роли менеджера. Управление организационными изменениями. Эффективность и качество управления.

1. Менеджмент как вид деятельности. Понятие менеджмента. Принципы менеджмента. Функции менеджмента. Характеристика труда менеджера. Структура труда менеджера. Соотношение функций менеджера и уровней управления.

2. История развития менеджмента. Истоки возникновения менеджмента. Развитие управления как науки. Школы менеджмента. Научное управление. Концепция бюрократии. Классическое управление. Доктрина человеческих отношений. Поведенческие науки.

3. Современные подходы к менеджменту. Современные концепции менеджмента с точки зрения количественного, процессного, системного и ситуационного подхода. Вклад в современную науку менеджмента концепций различных школ и подходов. Система взглядов на управление в России в современных условиях.

4. Механизмы менеджмента. Средства и методы управления, понятие и классификация. Классификация по содержанию воздействия. Экономический механизм управления. Планирование. Экономический анализ. Экономические стимулированные. Организационно-распорядительный механизм управления. Три группы организационно-распорядительных методов. Распорядительные, организационно-стабилизирующие. Дисциплинирующие. Регламентирование. Нормирование. Инструктирование. Социально-психологический механизм управления. Классификация социально-психологических методов по уровням иерархии: общество, коллектив, группа, личность. Методы управления социально-массовыми процессами. Методы управления коллективами и группами. Методы управления внутригрупповыми явлениями и процессами. Три основные стадии управления организацией коллективов: ориентации и адаптации, самоорганизации, саморегулирования и саморазвития, интеграции коллектива. Методы управления индивидуально-личностным поведением. Методы морального стимулирования — основное звено морально-психологического воздействия на личность и коллектив. Необходимость тесной взаимосвязи морального поощрения с

материальным.

5. Система информационного обеспечения и коммуникации в управлении. Сущность информации и ее роль в управлении. Количественная и смысловая сторона информации. Классификация информации по различным признакам. Содержание информации. Требования к информации: достоверность, точность, достаточность, доступность, своевременность поступления. Уровни информационного обеспечения менеджмента: стратегический менеджмент, менеджмент подразделений, оперативный менеджмент, совершение сделок и их регистрация. Типы информации: общая информация, специфическая информация, стимулирующая информация, контрольная информация, распределительная информация, направляющая информация. Внутрифирменная система информации. Основные принципы и цели внутрифирменной системы информации. Задачи внутрифирменной системы информации и её функции. Технология информационной деятельности. Материально-техническая база информационной деятельности. Виды информационных технологий. Носители информации. Информационные базы данных. Система ведения записей. Создание пакетов прикладных программ. Использование мировых информационных ресурсов в менеджменте. Понятие и сущность коммуникации. Процесс коммуникации. Этапы процесса коммуникации. Коммуникационные сети. Коммуникационные стили.

Невербальная коммуникация.

6. Совершенствование коммуникаций в организациях.

Управленческие решения. Понятие и сущность управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Управленческое решение как процесс, состоящий из трёх стадий: стадия подготовки, стадия принятия решения, стадия реализации решения. Интуитивные решения. Решения, основанные на суждениях, рациональные решения. Классификация управленческих решений по субъекту управления, по степени влияния на будущее организации, по степени обязательности исполнения, по способу принятия, по широте охвата, по сфере реализации. Технология принятия решения: понятие и сущность. Состав и последовательность этапов процесса принятия управленческих решений: анализ ситуации, идентификация проблемы, определение критериев выбора, разработка альтернатив, выбор альтернативы, согласование решения, управление реализацией, контроль и оценка результатов, обратная связь. Способы и методы реализации решений. Требования, предъявляемые к методам реализации решений. Факторы, обуславливающие реализацию решений (организационные, материальные и личные). Модели принятия решений.

7. Организационные отношения в системе менеджмента. Содержание функции организации. Организаторская деятельность. Содержание организационных полномочий, их виды. Распределение полномочий. Масштабы полномочий. Обстоятельства распределения полномочий. Ответственность. Централизация и децентрализация полномочий. Координация в организационном процессе. Скалярная цепь. Интервал управления (интервал контроля). Формула В.А.Грейкунаса (формула анализа взаимоотношений «начальник - подчиненный»). Факторы, влияющие на организацию интервалов управления.

8. Управление риском. Понятие и виды предпринимательского риска. Производственный, коммерческий и финансовый риски. Региональный и отраслевой риски. Риск Предприятия. Инновационные риски. Виды потерь. Материальные, финансовые, трудовые потери. Непредвиденные потери. Показатели потерь в производственном и коммерческом предпринимательстве.

7. Личность в системе менеджмента. Психологическая структура личности. Совокупность элементов личности: направленность, способности и характер. Индивидуальность. Факторы, формирующие индивидуальность человека: наследственность и физиологические особенности человека, окружение, особенности характера. Направления характеристики индивидуальности: чувствительность,

стабильность, самооценка, восприятие риска, догматизм, комплексное осознания явлений, сфера контроля и др. Личность и коллектив. Взаимодействие личности и коллектива. Изменения в поведении человека, происходящие под влиянием коллектива.

8. Власть и лидерство в менеджменте. Понятие власти. Власть и партнерство. Формальная и реальная власть. Источники власти. Личностная основа власти. Организационная основа власти. Виды власти. Авторитет. Власть и лидерство. Формальный и неформальный лидер. Лидерские качества. Поведенческая теория лидерства. Руководитель и лидер. Качества современного руководителя. Отличия руководителя от лидера.

9. Мотивация персонала. Понятие и элементы мотивации. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Модель процесса мотивации. Современные подходы к мотивации персонала в зарубежных странах.

10. Стиль руководства. Понятие и виды стилей руководства. Содержание и особенности труда менеджера. Оценка деятельности менеджера. Совершенствование стиля руководства менеджера

11. Принятие управленческих решений. Понятие и виды решений. Запрограммированные и незапрограммированные решения. Процесс принятия рационального решения. Технология подготовки и принятия решений. Проблемы и их решение. Разработка вариантов решений. Организация выполнения принятого решения.

#### Вопросы для самопроверки

#### **Менеджмент, Управление в АПК**

1. Закономерности менеджмента и их сущность.
2. Система управления и ее элементы.
3. Принципы управления и их классификация.
4. Функции управления и их классификация.
5. Основные положения «новой управленческой парадигмы».
6. Сущность организационной структуры и структуры управления.
7. Организационные принципы формирования структуры управления.
8. Сущность и значение стратегического менеджмента.
9. Принципы стратегического менеджмента.
10. Цели и стратегии управления производством.
11. На решение каких задач осуществляется разработка стратегии.
12. Сущность и функции кадрового менеджмента.
13. Понятие коммуникаций; виды коммуникаций, барьеры в коммуникационном процессе.
14. Административные методы управления и формы их воздействия.
15. Экономические методы управления и формы их воздействия.
16. Социально-психологические методы управления и формы их воздействия.
17. Стили управления и их классификация.
18. Содержание организации управленческого труда.
19. Способы мотивации.
20. Реинжиниринг и его основные этапы.

#### **Дисциплина Экономика отраслей АПК**

1. Предмет и задачи курса «Экономика отраслей АПК». Понятие и структура отрасли. Особенности экономики сельского хозяйства.

2. Агропромышленный комплекс и его развитие в условиях рынка. Понятие конечного продукта АПК. Экономическая эффективность АПК и её показатели. Сельское

хозяйство как связующее звено в межотраслевом АПК.

3. Сущность, структура аграрного рынка и конкуренция. Понятия рынка и рыночного механизма. Основные экономические функции рынка. Понятие и назначение рыночной инфраструктуры. Состав инфраструктуры. Понятие конкуренции как важного элемента рыночного механизма. Классификация рынков по различным признакам. Виды аграрных рынков и их особенности.

4. Рынок факторов производства в АПК. Земельные ресурсы как основной фактор производства. Трудовые ресурсы и рынок труда. Материально-технические ресурсы отрасли и их формирование в условиях рынка.

5. Рыночные каналы реализации продукции сельского хозяйства. Понятие реализации. Цель реализации. Условия, определяющие реализацию продукции сельского хозяйства. Понятие каналов реализации.

6. Инвестиционная и инновационная деятельность в АПК. Понятие научно-технического прогресса. Понятие инноваций, инновационного потенциала и инновационной деятельности.

6. Размещение, специализация и концентрация агропромышленного производства. Понятие специализации как формы общественного разделения труда. Понятие концентрации. Основные направления концентрации в сельском хозяйстве

7. Интеграционные процессы в АПК. Понятие и принципы кооперации.

8. Издержки производства и себестоимость продукции в отраслях АПК. Понятие издержек. Виды издержек. Понятие себестоимости продукции. Её виды. Факторы и пути снижения себестоимости продукции растениеводства и животноводства.

9. Цены и ценообразование в АПК. Экономическая сущность цены. Функции цен. Система цен на продукцию агропромышленного комплекса.

10. Формирование доходов в отраслях АПК и экономическая эффективность производства. Сущность эффективности производства и её виды. Понятия ресурсного и производственного потенциала предприятия. Показатели, характеризующие экономическую эффективность и методика их расчета. Воспроизводство в сельском хозяйстве. Виды воспроизводства. Распределение валовой продукции. Фонды возмещения, потребления и накопления.

11. Государственное регулирование в АПК. Понятие государственного регулирования в АПК. Основные задачи и направления государственного регулирования в АПК. Экономические рычаги государственного регулирования.

12. Экономика производства продукции растениеводства. Значение растениеводства. Состояние и тенденции развития. Значение зернового производства. Значение картофелеводства и овощеводства в продовольственном обеспечении населения, их место в экономике сельского хозяйства.

13. Понятие и значение кормопроизводства и кормовой базы. Экономика производства продукции животноводства. Экономика производства продукции животноводства. Значение животноводства в продовольственном обеспечении населения продуктами питания. Основные виды продукции животноводства. Система натуральных и стоимостных показателей эффективности животноводства. Пути повышения эффективности животноводства.

#### Вопросы для самопроверки

#### Экономика отраслей АПК

1. Понятие АПК, его состав и структура. Показатели экономической эффективности функционирования АПК и пути ее повышения.

2. Государственное регулирование рыночных отношений в АПК.

3. Рынок сельскохозяйственной продукции и проблемы его развития.

4. Земельные отношения и рынок земли.

5. Рынок труда: развитие и условия его формирования в сельском хозяйстве.
6. Рынок материально-технических ресурсов в АПК: понятие, классификация, особенности.
7. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Формы интеграции в сельском хозяйстве.
8. Понятие, принципы и особенности размещения производства в сельском хозяйстве. Показатели экономической эффективности.
9. Система цен на продукцию АПК. Ценовое регулирование в сельском хозяйстве.
- Ю. Понятие, особенности, условия и источники осуществления расширенного воспроизводства в сельском хозяйстве
13. Экономика производства продукции растениеводства: значение, развитие и пути повышения экономической эффективности.
12. Экономика производства продукции животноводства: значение, развитие и пути повышения эффективности.
13. Экономическая эффективность инвестиций и капиталовложений. Показатели и методика их определения.
12. Инновации и инновационная деятельность в АПК: понятие, значение, виды, источники финансирования и экономическая эффективность.
14. Экономическая роль производственной и социальной инфраструктуры в АПК: понятие, значение и эффективность.
15. Понятие и признаки предприятия. Организационно-правовые формы предприятий, их основные функции и цели в условиях рынка.
16. Факторы, определяющие образование нового предприятия. Формирование первоначального капитала.
17. Производственный процесс на предприятии его содержание и составные части.
18. Специализация, концентрация, кооперирование производства: понятие, формы осуществления, экономическое значение и направления развития.
19. Значение, особенности, показатели экономической эффективности и направления улучшения использования земли в сельскохозяйственных предприятиях.
20. Земельный кадастр, его сущность, составные части и направления использования.
21. Земельная рента и формы платы за пользование землей.
22. Основные фонды сельскохозяйственных предприятий, их состав, структура, виды оценки, показатели экономической эффективности и направления улучшения использования.
23. Экономическая сущность оборотных средств предприятия, показатели эффективности и направления улучшения их использования в современных условиях хозяйствования.
24. Производительности труда на предприятии: понятие, показатели и пути ее повышения.
25. Экономическая сущность издержек производства на предприятии, виды издержек и направления их снижения.
26. Научно-технический прогресс и интенсификация производства в сельскохозяйственных предприятиях: их сущность, экономическая эффективность и направления развития на современном этапе.
27. Ресурсный потенциал сельскохозяйственного предприятия и эффективность его использования.
28. Валовая и товарная продукция. Прибыль предприятия и пути ее увеличения.

29. Прекращение деятельности предприятия. Понятия и признаки банкротства и его процедура.

### Дисциплина **Организация производства и предпринимательства в АПК**

Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности; этапы развития теории организации производства; научные основы организации производства; система категорий, основные элементы и принципы эффективной организации производства; производственные системы и их виды, предприятие как производственная система; особенности отраслевого производства как объекта организации; основные тенденции и закономерности развития организации производства на предприятиях отрасли; оценка и анализ уровня организации производства; структура производственных систем в отрасли; содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятиях отрасли; организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств.

1. Предмет, метод и задачи науки «Организация сельскохозяйственного производства». Сельскохозяйственные предприятия как объект изучения науки. Предмет науки «Организация сельскохозяйственного производства». Место науки «Организация сельскохозяйственного производства» в системе экономических, технических и технологических наук. Методы и приемы исследования организации производства в сельскохозяйственных предприятиях. Задачи исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины.

2. Закономерности и принципы организации сельскохозяйственного производства. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий.

3. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий. Сущность и классификация организационных форм производства и предприятий. Организационно-экономические основы предприятия разных организационно-правовых форм. Организация использования ресурсного потенциала.

4. Организация использования земли сельскохозяйственных предприятий. Состав земельного фонда и сельскохозяйственных угодий. Рациональное использование земель. Влияние видов угодий на организацию сельскохозяйственного производства. Основные задачи межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства. Основные требования к организации земельной территории.

5. Организация использования средств производства. Средства производства сельскохозяйственных предприятий. Состав и структура основных и оборотных средств. Источники образования и воспроизводства основных и оборотных средств. Физический и моральный износ основных средств, амортизация. Образование и использование амортизационного фонда показатели оснащенности предприятий основными фондами.

6. Организация использования трудовых ресурсов. Состав трудовых ресурсов сельскохозяйственных предприятий. Формирование рабочей силы и эффективность использования рабочей силы.

7. Организация и нормирования в сельскохозяйственных предприятиях. Основные принцип и задачи организации труда. Формы организации труда. Показатели эффективной организации труда. Сущность, принципы, нормирования труда. Классификация норм труда и трудовых процессов. Методы и приемы нормирования труда. Система рациональной организации производства

8. Система ведения хозяйства. Значения и принципы ведения хозяйства, система растениеводства. Система животноводства.

9. Организация внутрихозяйственного планирования. Сущность, принципы,

задачи и методы внутрихозяйственного планирования. Годовое планирование на предприятиях АПК перспективное планирование.

10. Специализация и сочетание отраслей на сельскохозяйственных предприятиях. Понятие и формы специализации. Уровень специализации сельскохозяйственных предприятий. Классификация отраслей. Факторы специализации и принципы сочетания отраслей. Производственные типы с.- х. предприятий.

11. Концентрация производства, размеры сельскохозяйственных предприятий и их подразделений. Понятия и показатели концентрации производства. Методы установления оптимальных размеров сельскохозяйственных предприятий. Методика обоснования размера сельскохозяйственных предприятий и внутрихозяйственных подразделений.

12. Организация хозяйственного расчета. Сущность и принципы хозяйственного расчета. Хозрасчетная деятельность сельскохозяйственного предприятия. Организация внутрихозяйственного расчета. Формы хозрасчета.

13. Организация аренды и подряда в сельскохозяйственных предприятиях. Сущность, принципы, формы подряда. Сущность, принципы, формы аренды. Организация аренды и подряда в отраслях сельскохозяйственного производства.

14. Организация оплаты труда и материального стимулирования. Сущность, принципы, организации труда. Оплата труда в отраслях сельскохозяйственного производства. Организация производства на сельскохозяйственных предприятиях.

15. Организация полеводства. Организация производства зерна.

16. Организация производства картофеля. Технология производства картофеля.

17. Организация производства сахарной свеклы. Технология производства сахарной свеклы.

18. Организация кормопроизводства. Принципы организации кормовой базы. Основные формы кормообеспечения предприятий. Виды и группы кормов. Кормовой баланс. Организация полевого кормопроизводства. Организация лугопастбищного хозяйства.

19. Организация производства сенажа и силоса. Технология производства сенажа и силоса.

20. Организация овощеводства. Организация овощеводства открытого грунта. Организация овощеводства защищенного грунта.

21. Организация скотоводства. Производственные типы специализированных скотоводческих предприятий. Способы содержания животных. Организация воспроизводства стада. Организация производства молока. Особенности организации производства при поточно-цеховой системы производства молока.

22. Организация свиноводства. Производственные типы свиноводческих предприятий. Способы содержания животных. Организация кормовой базы и воспроизводства стада. Организация откорма свиней. Организация труда в свиноводстве.

23. Организация овцеводства. Типы и размеры овцеводческих предприятий. Организация воспроизводства стада. Система содержания овец. Организация производства продукции овцеводства.

24. Организация птицеводства. Типы и размеры птицеводческих предприятий. Организация воспроизводства стада. Организация производства продукции птицеводства. Организация труда в птицеводстве. Отношение в сфере производственного обслуживания.

25. Организация МТП. Система мероприятий по организации МТП. Система машин в сельском хозяйстве. Показатели экономической эффективности использования МТП.

26. Организация использования транспорта. Экономическое значение и особенности использования транспорта в сельском хозяйстве. Система мероприятий по организации транспорта. Планирование потребности транспорта. Показатели экономической эффективности использования транспорта.



27. Организация ремонта и ТО. Экономическое значение, задачи и система мероприятий по организации ремонта и ТО планирования ремонта и затрат по проведению ремонта. Экономическая целесообразность ремонта. Показатели экономической эффективности проведения ремонта.

28. Организация нефтехозяйства. Экономическое значение, задачи и система мероприятий по организации нефтехозяйства. Планирование потребности хозяйства в нефтепродуктах. Организация завоза, учета, хранения и списания нефтепродуктов. Показатели экономической эффективности организации нефтехозяйстве.

29. Организация материально-технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий. Задачи и система организации материально-технического обеспечения. Организационные формы материально-технического обеспечения. Отношение в сфере переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.

30. Организация хранения, переработки продукции на сельскохозяйственных предприятиях. Организация хранения. Организация переработки сельскохозяйственной продукции.

31. Организация реализации сельскохозяйственной продукции. Организация реализации сельскохозяйственной продукции. Организация службы маркетинга сельскохозяйственных предприятий.

### Дисциплина **Планирование на предприятии**

Сущность и функции планирования в управлении; понятие, задачи, основные принципы и методы планирования; плановые расчеты и показатели; система планов предприятия, их взаимосвязь; стратегическое планирование развития предприятия; планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития); планирование производства и сбыта продукции; планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия; планирование издержек и результатов; финансовое планирование; организация планирования на предприятии; использование программных продуктов.

1. Предмет, содержание и задачи дисциплины. Необходимость планирования на предприятии. Сущность и содержание планирования на предприятии. Предмет и объект планирования на предприятии АПК. Планирование на предприятии и другие экономические науки. Особенности планирования на сельскохозяйственных предприятиях. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины.

2. Основные формы, принципы и функции планирования. Формы экономического и социального планирования на предприятии, их классификация. Принципы внутрипроизводственного планирования на предприятии, их классификация. Функции планирования на предприятии АПК, их содержание.

3. Методы планирования на предприятии. Понятие метода планирования. Классификация методов планирования на предприятии. Балансовый метод планирования. Система балансов в планировании на предприятии. Нормативный метод планирования, его сущность и содержание. Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов. Программно целевой метод планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ. Методы оптимального планирования на предприятии

4. Система плановых показателей и расчетов в планировании на предприятии. Система показателей в планировании. Требования, предъявляемые к плановым показателям. Классификация плановых показателей. Технология плановых расчетов. Особенности плановых расчетов в планировании на сельскохозяйственном предприятии. Увязка плановых расчетов в системе планов в организации АПК. Организационные

основы планирования на предприятии АПК

5. Система планов в планировании в организации АПК. Классификация планов в планировании на предприятии АПК, характеристика классификационных признаков. Перспективные, текущие и оперативные планы. Типология составления планов. Реактивное, инактивное, преактивное и интерактивное планирование. Перспективные планы, их формы и содержание. Текущие планы, их формы и содержание. Структура и разделы плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия. Оперативные планы, их виды и содержание. Перспективное и текущее планирование в организации АПК.

6. Организация внутрипроизводственного планирования на предприятии. Сущность и содержание внутрипроизводственного планирования на предприятии. Организация внутрипроизводственного планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле за выполнением планов на предприятии. Этапы разработки внутрипроизводственных планов, их характеристика. Аналитические исследования - объективная база для разработки обоснованных планов развития предприятия. Оценка резервов роста предприятия. Подготовка исходной нормативно-справочной информации перед разработкой планов.

7. Стратегическое планирование на предприятии АПК. Сущность и содержание стратегического планирования. Стратегические принципы планирования. Функции стратегического планирования.

8. Этапы стратегического планирования на предприятии и их содержание. Базовые и функциональные стратегии развития предприятия. Факторы, влияющие на количество и содержание этапов стратегического планирования на предприятии. Структура и содержание стратегических планов предприятия.

9. Годовое планирование на предприятии АПК. Содержание плана производственно-финансовой деятельности предприятия. Юридический статус, организационная структура и основные экономические показатели развития предприятия. Структура и содержание производственной программы по растениеводству. Структура и содержание производственной программы по животноводству. Содержание разделов плана развития вспомогательных и обслуживающих производств. Численность и заработная плата работников предприятия. Ценообразование, инвестиционная деятельность на предприятии. Планирование финансовой деятельности предприятия.

10. Оперативные планы на предприятии. Виды оперативных планов на предприятии. Содержание оперативных планов. Исходная информация для разработки оперативных планов. Ответственные руководители и специалисты за разработку оперативных планов на предприятии. Контроль за выполнением оперативных планов на предприятии. Взаимосвязь оперативных планов, основные направления совершенствования разработки оперативных планов на предприятии. Планирование основных, дополнительных и вспомогательных отраслей на сельскохозяйственном предприятии АПК

11. Производственная программа развития отрасли растениеводства. Определение потребности в продукции растениеводства. Каналы реализации растениеводческой продукции. Планирование использования земельных угодий. Методы планирования урожайности сельскохозяйственных культур. Обоснование структуры посевных площадей. Определение потребности в семенах. Определение потребности в удобрениях и средствах защиты растений. Баланс распределения продукции растениеводства. Определение затрат и исчисление себестоимости растениеводческой продукции.

12. Производственная программа развития отрасли животноводства. Определение потребности в продукции животноводства. Каналы реализации животноводческой продукции. Методы планирования продуктивности животных. Обоснование движения поголовья (оборота) и структуры стада. Определение потребности

в кормах. Определение потребности в средствах защиты животных от болезней. Баланс распределения продукции животноводства. Определение затрат и исчисление себестоимости продукции животноводства.

13. Планирование производства, себестоимости и реализации продукции (работ, услуг) вспомогательных и обслуживающих производств. Сущность и содержание системы инженерно-технического обслуживания в организации АПК. Производственно-экономические отношения ремонтно-сервисных структур с аграрными предприятиями. Планирование ремонта и технического обслуживания тракторов и самоходных сельскохозяйственных машин на сельскохозяйственном предприятии. Планирование транспортных работ на сельскохозяйственном предприятии. Определение потребности в нефтепродуктах. Планирование энергоснабжения сельскохозяйственного производства. Планирование производства, калькуляция себестоимости и реализация продукции вспомогательных и обслуживающих производств. Определение затрат и исчисление себестоимости производства и реализации промышленной продукции.

14. Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия. Способы и приемы планирования численности работников отраслей растениеводства и животноводства, вспомогательных и обслуживающих производств. Планирование фонда заработной платы работников сельскохозяйственного предприятия. Особенности планирования фонда заработной платы работников структурных подразделений.

15. Планирование цен на предприятии. Механизм ценообразования на предприятии в условиях рынка. Факторы, влияющие на уровень цен на предприятии. Особенности планирования цен и ценообразования на сельскохозяйственном предприятии. Механизм государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и учет субсидий в планировании. Расчет прогнозируемых цен на покупные материальные ресурсы.

16. Финансовое планирование на предприятии. Цель, задачи и содержание финансового планирования на предприятии. Методика составления плановых финансовых расчетов на предприятии. Совершенствование финансового планирования на основе операционного бюджетирования. Планирование развития структурных подразделений сельскохозяйственного предприятия.

17. Планирование развития структурных подразделений сельскохозяйственного предприятия. Разработка организационной структуры предприятия. Организация планирования в структурных подразделениях растениеводства. Методика определения планово-учетных цен на продукцию (работы, услуги) в растениеводстве. Планирование в структурных подразделениях животноводства. Методика определения планово-учетных цен на продукцию (работы, услуги) в животноводстве.

18. Бюджетное планирование на предприятии АПК. Необходимость и особенности бюджетного планирования на предприятии АПК. Методические основы организации бюджетного планирования развития предприятий АПК. Компьютерные технологии, применяемые в бюджетном планировании на предприятии АПК. Пакеты прикладных программ по бюджетированию.

19. Инновационное планирование в интегрированных структурах АПК. Необходимость инновационного планирования в интегрированных агропромышленных формированиях. Планирование научно-технического развития. Инновации в планировании. Структура и содержание инновационно-инвестиционных разделов планов. Эффективность проектов внедрения инноваций.

Вопросы для самопроверки

### **Организация производства и предпринимательства в АПК, Планирование на предприятии**

1. Формы организации и методика определения размеров трудовых

коллективов.

2. Разработка и использование организационно-технологических карт в растениеводстве и в животноводстве.
  3. Принципы организации трудовых процессов в сельском хозяйстве.
  4. Виды норм труда. Методы нормирования труда.
  5. Способы изучения трудовых процессов.
  6. Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная оплата труда, надбавки. Система премирования.
  7. Системы оплаты труда в растениеводстве. Порядок расчета расценок за продукцию.
  8. Системы оплаты труда в животноводстве. Порядок установления расценок за продукцию.
  9. Организация оплаты труда руководителей и специалистов по расценкам за продукцию, от валового дохода.
  10. Порядок составления кормового плана, баланса кормов и зеленого конвейера.
  11. Система животноводства, ее составные элементы.
  12. Система земледелия и ее составные элементы
  13. Организация земельной территории предприятия. Землеустройство.
- Размещение производственных объектов с учетом использования земли
14. Сущность и принципы хозяйственного расчета. Формы хозяйствования и внутрихозяйственного расчета. Организация внутрихозяйственных (внутрипроизводственных) отношений.
  15. Детерминированные и вероятностные системы планирования. Факторы, влияющие на выбор формы планирования, их характеристика.
  16. Нормативная и информационная база планирования. Основные направления совершенствования нормативной базы для планирования на предприятии.
  17. Производственная типизация предприятий. Организационно-экономическое обоснование рациональной производственной структуры предприятия.
  18. Оценка организационно-экономического устройства предприятия.
  19. Основные закономерности сельскохозяйственного производства.
  20. Система ведения хозяйства, сущность и принципы построения
  21. Организация производства молока, в том числе на основе формирования семейных животноводческих ферм.
  22. Организация производства говядины.
  23. Организация производства зерна.
  24. Метод определения рациональных (оптимальных) размеров с/х предприятий и их внутрихозяйственных подразделений. Рациональные размеры хозяйств и их подразделений.
  25. Сущность технологических карт по сельскохозяйственным культурам
  26. Разделы и порядок разработки годового плана производственно-финансовой деятельности предприятия.
  27. Основное назначение и направление бизнес планирования. Разделы бизнес-плана.
  28. Основные этапы формирования стратегического плана развития предприятия.
  29. Роль и место планирования в управлении предприятием. Связь планирования с другими функциями управления.
  30. Основные принципы планирования на предприятии. Методы планирования.

**Рекомендуемое учебно-методическое обеспечение подготовки выпускников к государственному экзамену**

**Дисциплина Экономическая теория**

**а) основная литература**

1. Экономическая теория: экзаменационные ответы. Под ред. проф. Белокрыловой О.С. Серия «Сдаем экзамен». Ростов н/Д; «Феникс», 2011. - 448 с.
2. Борисов Е.Ф. Экономическая теория: вопросы и ответы. Ключевые понятия. Логика курса: Учебное пособие. - М.: Юридическая фирма «КОНТРАКТ», «ИНФРА-М», 2011. - 196 с.
3. Основы экономической теории: 100 экзаменационных ответов. Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2011. - 192 с.
4. Руднев, В.Д. Политическая экономия (экономическая теория): Учебник. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2012. — 856 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/919> — Загл. с экрана.
5. Ларионов, И.К. Экономическая теория. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2013. — 408 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/3595> — Загл. с экрана.
6. Макконнелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс. Любое издание.
7. Пол Хейне Экономический образ мышления. Любое издание.
8. Сажина М.А. Чибриков Г.М. Экономическая теория. Любое издание.

**б) дополнительная литература**

1. Войтов, А.Г. Экономическая теория: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2012. — 392 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/4221> — Загл. с экрана.
2. Основы экономики. Серия «Высший балл». Ростов н/Д: Феникс, 2011. - 317с.
3. Шарипов С.А., Колпаков П.А., Харисов Г.А. Основы экономической теории и маркетинга. Учебное пособие. -Казань, Издательство «ЗнакС», 2012 г. – 292 с.
4. Джуха В.М., Панфилова Е.А. Микроэкономика: учебное пособие для студентов вузов. - Москва: ИКЦ «МарТ», Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2011.- 256 с.

**Дисциплина Экономика отраслей АПК**

**а) основная литература**

1. Кундиус В.А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие/В. А.Кундиус.-М.: КНОРУС,2010.-544 с.
2. Трухачев, В.И. Практикум по экономике предприятия АПК. [Электронный ресурс] : Практикумы, лабораторные работы, сборники задач и упражнений / В.И. Трухачев, Е.Н. Криулина, Н.В. Тарасенко. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2014. — 144 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/69229> — Загл. с экрана.
3. Водяников, В.Т. Экономика сельского хозяйства. [Электронный ресурс] : Учебники / В.Т. Водяников, Е.Г. Лысенко, Е.В. Худякова, А.И. Лысюк. — Электрон. дан. — СПб. : Лань, 2015. — 544 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/64326> — Загл. с экрана.
4. Полянин, А.В. Экономика сельского хозяйства: сборник задач и тестов. [Электронный ресурс] : Учебно-методические пособия / А.В. Полянин, А.И. Репичев, Л.В. Тугачева. — Электрон. дан. — ОрелГАУ, 2013. — 211 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/71480> — Загл. с экрана.

5. Экономика отраслей АПК /Под ред. И.А.Минакова.-М.: Колос С. 2005. - 464с.
6. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие/ под ред. Проф. Н.А. Попова.-М.Магистр:ИНФРА-М,2010.-398 с.

#### **б) дополнительная литература**

1. Климентова, Э.А. Задания для самостоятельной работы по дисциплине "Экономика АПК". [Электронный ресурс] : Практикумы, лабораторные работы, сборники задач и упражнений / Э.А. Климентова, А.А. Дубовицкий. — Электрон. дан. — Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2007. — 16 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/47233> — Загл. с экрана.
2. Попов Н.А. Экономика отраслей АПК. Курс лекций/Н.А. Попов -М.: ИКФ «Экмос».-2002. - 368с.
3. Ушачев И.Г. Инновационная деятельность в аграрном секторе экономики России/И.Г. Ушачев,И.В. Трубилина,Е. С. Оглоблина,И. С. Санду.М.: КолосС, 2007.-636с.

### **Дисциплина Организация производства и предпринимательства в АПК**

#### **а) основная литература**

1. Леонова, Л.А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий. [Электронный ресурс] : Учебные пособия — Электрон. дан. — СПб. : Лань, 2007. — 320 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/225> — Загл. с экрана.
2. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательство в АПК. –М.: КолосС, 2011 г. – с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш.учеб. заведений).
3. Водяников В.Т. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях /В.Т.Водяников, А.И.Лысак, Н.Е.Зимин и др.; Под ред. В.Т. Водяникова - М.: Изд-во «Колос», 2005-506с.
4. Леонова Л. А. Организация сельскохозяйственного производства, Альбом наглядных пособий: учеб. пособие / Л. А. Леонова. - СПб.: изд-во Лань, 2007. – 320с.

#### **б) дополнительная литература**

1. Леушкина, В.В. Организация производства на предприятиях АПК (схемы, таблицы, рисунки, термины). [Электронный ресурс] : Учебные пособия / В.В. Леушкина, В.В. Жарова. — Электрон. дан. — Омский ГАУ, 2012. — 88 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/60686> — Загл. с экрана.
2. Кундиус В.А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие/В.А.Кундиус.-М.: КНОРУС,2010.-544 с.
3. Экономика отраслей АПК /Под ред. И.А.Минакова.- М.: Колос С. 2004. - 464с.
4. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие/ под ред. Проф. Н.А. Попова.- М.:Магистр:ИНФРА-М,2010.-398 с.
5. Кузнецов В.В. Экономика сельского хозяйства/ В.В. Кузнецов - Ростов-на-Дону: Феникс, 2003.
6. Попов Н.А. Экономика отраслей АПК. Курс лекций/Н.А. Попов -М.: ИКФ «Экмос»,-2002. - 368с.

### **Дисциплины Менеджмент, Управление в АПК**

#### **а) основная литература**

1. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента: учебник / Майкл Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури. - 3-е изд. - М.: ИД «Вильямс», 2012.

2. С.Герчигова, И.Н. Менеджмент: учебник / И.Н. Герчигова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. - 512 с.
3. Дробышева, Л.А. Экономика, маркетинг, менеджмент: Учебное пособие. [Электронный ресурс] : Учебные пособия — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2009. — 152 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/918> — Загл. с экрана.

#### **б) дополнительная литература**

1. Менеджмент в агропромышленном комплексе: учебник / Мумладзе Р.Г. [и др.]; Под ред. Р.Г. Мумладзе. - М.: КНОРУС, 2009. - 384с.
2. Управление в АПК: альбом наглядных пособий / Королев Ю.Б. и др. - М.: КолосС, 2009.
3. Юкаева, В.С. Менеджмент: Краткий курс: Учебное пособие. [Электронный ресурс] : Учебные пособия — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2010. — 104 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/935> — Загл. с экрана.
4. Исаев, Р.А. Основы менеджмента: Учебник. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2010. — 264 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/958> — Загл. с экрана.
5. Гавриленко, В.М. Менеджмент. Конспект лекций. [Электронный ресурс] : Курсы и конспекты лекций — Электрон. дан. — М. : А-Приор, 2008. — 192 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/3126> — Загл. с экрана.
6. Книги / Менеджмент / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://exsolver.narod.ru/Books/Management/>, свободный. - Загл. с экрана.
7. Шарипов С.А. Основы бережливого производства в АПК: учебное пособие /С.А.Шарипов и др. – Казань, 2012г.,-126с.

### **Дисциплина Планирование на предприятии**

#### **а) основная литература**

1. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2011. — 432 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/968> — Загл. с экрана.
2. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2013. — 234 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/5676> — Загл. с экрана.
3. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : Учебники — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2014. — 320 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/56270> — Загл. с экрана.
4. Одинцова Л.А. Планирование на предприятии: Учебник / Л.А. Одинцова - 2-е изд. - М.: Академия, - 2009. - 268 с.
5. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. -Казань.: Казан, ун-т, 2011.- 309 с.

#### **б) дополнительная литература**

1. Бизнес планирование на предприятии АПК. Практикум / М.: КолосС, 2008.-205 с.
2. Трушина, Г.С. Планирование на предприятии: сборник задач. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2014. — 36 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/69529> — Загл. с экрана.
3. Трушина, Г.С. Планирование на предприятии: сборник задач. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2014. — 36 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/69529> — Загл. с экрана.

## Вопросы по вступительным испытаниям

1. Аграрная реформа в России. Многообразие форм собственности, развитие кооперации в сельском хозяйстве.
2. Аграрная реформа в России. Многообразие форм собственности, развитие кооперации в сельском хозяйстве.
3. Административные методы управления.
4. Административные методы управления.
5. Бизнес-планирование в сельскохозяйственном предприятии: цели, виды, содержание, порядок разработки, экономическое обоснование инвестиций.
6. Валовой национальный продукт: номинальный, реальный, потенциальный. Дефлятор ВВП. Система национальных счетов.
7. Виды соподчиненности в системе управления. Коэффициент линейности.
8. Должностные инструкции руководителей и специалистов.
9. Доходы населения и источники их формирования. Неравенство доходов. Кривая Лоренца. Коэффициент Джини. Система социальной защиты населения.
10. Зарубежный опыт планирования основных показателей деятельности сельскохозяйственных предприятий.
11. Земельная рента и цена земли. Виды цен на землю.
12. Земля – главное средство производства в сельском хозяйстве. Земельные ресурсы и мониторинг земли: понятия, сущность, задачи по эффективному использованию.
13. Издержки производства и себестоимость продукции в сельском хозяйстве: понятие и экономическая сущность.
14. Индикативное планирование и его роль в определении стратегии деятельности сельскохозяйственного предприятия.
15. Инфляция. Виды инфляции. Кривая Филипса.
16. Кадры управления и методика их подбора.
17. Маркетинговые стратегии и планирование производства в сельскохозяйственном предприятии. Маркетинговая программа. План Маркетинга: цели, задачи, реализация.
18. Материально-техническая база сельского хозяйства: понятие, состав и значение в развитии сельскохозяйственного производства.
19. Место, роль и значение сельского хозяйства в экономике страны. Особенности сельскохозяйственного производства.
20. Налоги. Принципы и формы налогообложения. Особенности налогообложения малого бизнеса. Кривая Лаффера.
21. Научно-технический прогресс: понятие, сущность. Особенности и основные направления развития НТП в сельском хозяйстве.
22. Необходимость, сущность и формы кредита. Структура современной кредитной системы.
- 23.оборот земель сельскохозяйственного назначения.
24. Объективные основы мирового хозяйства. Основные формы мировых экономических отношений. Международная торговая и Всемирная торговая организация (ВТО)
25. Организационное построение и структура управления.
26. Организация управленческого труда и основные направления ее совершенствования.
27. Основные и оборотные средства в сельском хозяйстве. Понятие, состав и экономическая эффективность их использования.



28. Основные направления совершенствования управления в сельскохозяйственных предприятиях.
29. Основные принципы, методы, виды планирования в сельскохозяйственном предприятии.
30. Особенности планирования основных показателей в отраслях животноводства.
31. Особенности планирования основных показателей в отраслях растениеводства.
32. Особенности планирования основных показателей деятельности АПК.
33. Планирование основных показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия: определение потребности в материальных, сырьевых, трудовых ресурсах; планирование себестоимости, прибыли и рентабельности; планирование показателей сбыта.
34. Принятие управленческих решений.
35. Прогнозирование развития сельскохозяйственного предприятия: сущность, значение, основные принципы, методы.
36. Производственные конфликты и пути их разрешения.
37. Производство и воспроизводство. Экономический рост и его типы. Эффективность производства. Роль бережливого производства в повышении эффективности деятельности сельхозпредприятий.
38. Расчет эффективности совершенствования управления, ее показатели и их значения.
39. Ресурсосбережение, энергосбережение в сельском хозяйстве и его эффективность.
40. Рынок совершенной и несовершенной конкуренции. Рыночный механизм и его элементы: цена, спрос и предложение, конкуренция.
41. Сельское хозяйство, как составная часть АПК. Государственное регулирование экономических процессов в АПК.
42. Социально-психологические методы управления.
43. Стиль работы руководителей и его виды.
44. Сущность интенсификации сельского хозяйства: ее уровень и показатели. Пути повышения эффективности интенсификации сельского хозяйства.
45. Сущность рынка и условия его возникновения. Товар и его свойства. Сущность и функции денег. Природа современных денег.
46. Сущность управления и его роль в системе производства.
47. Сущность финансов. Государственный бюджет. Бюджетный дефицит и государственный долг.
48. Теоретические основы планирования: сущность, новые подходы к планированию в рыночной экономике.
49. Точка равновесия и равновесная цена. Эластичность спроса и предложения. Коэффициент эластичности. Особенности спроса и предложения на продукцию сельского хозяйства.
50. Трудовой коллектив и его социально-психологические особенности.
51. Трудовые ресурсы в сельском хозяйстве: понятие, состав и современное состояние их использования. Производительность труда.
52. Финансовый план сельскохозяйственного предприятия: сущность, содержание.
53. Хозяйственные системы: спонтанный порядок и иерархия. Способы разрешения проблемы: - что производить; - как и - для кого в различных хозяйственных системах.
54. Цена и ценообразование, ее виды в условиях рыночных отношений.
55. Ценные бумаги и их виды. Рынок ценных бумаг. Фондовая биржа.

56. Экономико-математические методы и их применение в планировании сельскохозяйственного предприятия АПК.
57. Экономические методы управления.
58. Экономические циклы. Фазы цикла. Виды экономических циклов. Аграрные кризисы и их особенности.
59. Эффективность сельскохозяйственного производства: сущность, виды и оценка.

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №1**

1. Теоретические основы планирования: сущность, новые подходы к планированию в рыночной экономике.
2. Место, роль и значение сельского хозяйства в экономике страны. Особенности сельскохозяйственного производства.
3. Сущность управления и его роль в системе производства.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №2**

1. Индикативное планирование и его роль в определении стратегии деятельности сельскохозяйственного предприятия.
2. Аграрная реформа в России. Многообразие форм собственности, развитие кооперации в сельском хозяйстве.
3. Производство и воспроизводство. Экономический рост и его типы. Эффективность производства. Роль бережливого производства в повышении эффективности деятельности сельхозпредприятий.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №3**

- 1.Прогнозирование развития сельскохозяйственного предприятия: сущность, значение, основные принципы, методы.
- 2.Сельское хозяйство, как составная часть АПК. Государственное регулирование экономических процессов в АПК.
- 3.Административные методы управления.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №4**

- 1.Хозяйственные системы: спонтанный порядок и иерархия. Способы разрешения проблемы: - что производить; - как и - для кого в различных хозяйственных системах.
- 2.Основные принципы, методы, виды планирования в сельскохозяйственном предприятии.
- 3.Организационное построение и структура управления.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №5**

- 1.Эффективность сельскохозяйственного производства в условиях рынка. Развитие производственной и социальной инфраструктуры.
- 2.Экономико-математические методы и их применение в планировании сельскохозяйственного предприятия АПК.
- 3.Экономические методы управления.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №6**

- 1.Сущность рынка и условия его возникновения. Товар и его свойства. Сущность и функции денег. Природа современных денег.
- 2.Земля – главное средство производства в сельском хозяйстве. Земельные ресурсы и мониторинг земли: понятия, сущность, задачи по эффективному использованию.
- 3.Социально-психологические методы управления.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №7**

1. Рынок совершенной и несовершенной конкуренции. Рыночный механизм и его элементы: цена, спрос и предложение, конкуренция.
2. Земельная рента и цена земли. Виды цен на землю.
3. Организация управленческого труда и основные направления ее совершенствования.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №8**

1. Точка равновесия и равновесная цена. Эластичность спроса и предложения. Коэффициент эластичности. Особенности спроса и предложения на продукцию сельского хозяйства.
2. Бизнес-планирование в сельскохозяйственном предприятии: цели, виды, содержание, порядок разработки, экономическое обоснование инвестиций.
3. Трудовой коллектив и его социально-психологические особенности.

Ректор

Н. М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №9**

1. Материально-техническая база сельского хозяйства: понятие, состав и значение в развитии сельскохозяйственного производства.
2. Маркетинговые стратегии и планирование производства в сельскохозяйственном предприятии. Маркетинговая программа. План Маркетинга: цели, задачи, реализация.
3. Кадры управления и методика их подбора.

Ректор

Н. М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №10**

1. Валовой национальный продукт: номинальный, реальный, потенциальный. Дефлятор ВВП. Система национальных счетов.
2. Трудовые ресурсы в сельском хозяйстве: понятие, состав и современное состояние их использования. Производительность труда.
3. Принятие управленческих решений.

Ректор

Н. М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №11**

1.Необходимость, сущность и формы кредита. Структура современной кредитной системы.

2.Основные и оборотные средства в сельском хозяйстве. Понятие, состав и экономическая эффективность их использования.

3.Виды соподчиненности в системе управления. Коэффициент линейности.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №12**

1.Ресурсосбережение, энергосбережение в сельском хозяйстве и его эффективность.

2.Планирование основных показателей деятельности сельскохозяйственного предприятия: определение потребности в материальных, сырьевых, трудовых ресурсах; планирование себестоимости, прибыли и рентабельности; планирование показателей сбыта.

3.Стиль работы руководителей и его виды.

Ректор

Н.М. Якушкин



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №13**

1. Сущность финансов. Государственный бюджет. Бюджетный дефицит и государственный долг.

2. Сущность интенсификации сельского хозяйства: ее уровень и показатели. Пути повышения эффективности интенсификации сельского хозяйства.

3. Расчет эффективности совершенствования управления, ее показатели и их значения.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №14**

1. Налоги. Принципы и формы налогообложения. Особенности налогообложения малого бизнеса. Кривая Лаффера.

2. Особенности планирования основных показателей в отраслях растениеводства.

3. Должностные инструкции руководителей и специалистов.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №15**

1. Научно-технический прогресс: понятие, сущность. Особенности и основные направления развития НТП в сельском хозяйстве.
2. Особенности планирования основных показателей в отраслях животноводства.
3. Производственные конфликты и пути их разрешения.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №16**

1. Ценные бумаги и их виды. Рынок ценных бумаг. Фондовая биржа.
2. Особенности планирования основных показателей деятельности АПК.
3. Основные направления совершенствования управления в сельскохозяйственных предприятиях.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №17**

- 1.Экономические циклы. Фазы цикла. Виды экономических циклов. Аграрные кризисы и их особенности.
- 2.Финансовый план сельскохозяйственного предприятия: сущность, содержание.
- 3.Оборот земель сельскохозяйственного назначения.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №18**

- 1.Инфляция. Виды инфляции. Кривая Филипса.
- 2.Зарубежный опыт планирования основных показателей деятельности сельскохозяйственных предприятий.
- 3.Издержки производства и себестоимость продукции в сельском хозяйстве: понятие и экономическая сущность.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №19**

1. Доходы населения и источники их формирования. Неравенство доходов. Кривая Лоренца. Коэффициент Джини. Система социальной защиты населения.

2. Цена и ценообразование, ее виды в условиях рыночных отношений.

3. Аграрная реформа в России. Многообразие форм собственности, развитие кооперации в сельском хозяйстве.

Ректор

Н.М. Якушкин

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ФГБОУ ДПО «ТАТАРСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ  
АГРОБИЗНЕСА»

Вступительный экзамен по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление в сельском хозяйстве)

**БИЛЕТ №20**

1. Эффективность сельскохозяйственного производства: сущность, виды и оценка.

2. Объективные основы мирового хозяйства. Основные формы мировых экономических отношений. Международная торговая и Всемирная торговая организация (ВТО)

3. Административные методы управления.

Ректор

Н.М. Якушкин